

SUL BILANCIO E SU UN CRITERIO LOGICO ED EFFICACE DI GESTIONE DI UN MAGAZZINO

**SULLA VALUTAZIONE DEL MAGAZZINO CON
OPPORTUNI, LOGICI ED EFFICACI CRITERI**

di Pietro Margiotta

Opere già pubblicate

TOPONOMASTICA SORANA Curiosità statistiche e storiche	PALINDROMI ED ALTRI GIOCHI DI PAROLE
SORA Itinerario storico-turistico	CURIOSITÀ MATEMATICHE
IL TANATOICO SORANO	LA MATESIFICAZIONE DEL CALENDARIO
INFRASTRUTTURE DI COMUNICA- ZIONE NEL SORANO	

Proprietà letteraria riservata

Tutti i diritti riservati (memorizzazione elettronica, adattamento totale e parziale, traduzione) e di esclusiva proprietà dell'autore, per tutti i paesi, a norma delle vigenti convenzioni internazionali. Questo volume è tutelato dal diritto d'autore; ai sensi e per gli effetti dell'articolo 171, legge 22 aprile 1941, N° 633, della legge 22 maggio 1993, N° 159 e del Codice Civile, qualsiasi riproduzione, anche parziale, del presente testo, sotto qualunque forma e denominazione e con qualsivoglia sistema effettuata (mezzo elettronico o meccanico, fotocopie, microfilm, registrazione magnetica e l'uso di qualsiasi metodo di meccanizzazione e di reperimento dell'informazione), anche per uso interno o didattico, senza la preventiva autorizzazione ed il permesso scritto dell'autore, è vietata e penalmente perseguibile. Qualsiasi utilizzazione, se non per uso strettamente personale od a seguito di autorizzazione, di quanto contenuto in questa pubblicazione, darà luogo ad un abuso, che verrà perseguito esercitando i diritti sanciti dalle leggi nelle opportune sedi civili e penali.

Elaborazione grafica: Gabriele Margiotta

DIFFUSIONE NAZIONALE

Stampato in Italia

Printed in Italy

Imprimé en Italie

AVVISO PER I COLLEZIONISTI

DICHIARAZIONE D'AUTENTICITÀ

Quest'opera è stata realizzata in un numero limitato di copie (con testi ed elaborazioni inedite appositamente riportate ed eseguite).

L'autore non riconosce come autentiche le copie non munite di autografo, che sono conseguentemente da ritenersi contraffatte.

Inoltre, egli garantisce che la tiratura dell'edizione è stata di 2.500 (duemilacinquecento) esemplari, contrassegnati con numerazione progressiva in numeri arabi espressi in cifre e lettere, per ulteriore sicurezza ed oggettivo riscontro, e lettere dell'edizione, (a) per questa che è la prima; inoltre le copie sono siglate in originale (con penna esclusivamente rossa, come lievissimo deterrente, essendo essa riproducibile soltanto con fotocopiatrice a colori).

Il presente volume reca il numero:

.....
(cifre)

.....
(lettere)

.....
(FIRMA)

EDIZIONI MARGIOTTA

Al Dottor Marco Astolfi,
luminosissimo ingegno,
profondo conoscitore e
sapiente interprete della
dottrina civilistica, della
normativa tributaria e della
legislazione fiscale, ma
anche preparatissimo studio-
so e consulente di economia
aziendale; nella sua profonda
e ricca umanità, va letta la
sua disponibilità e la sua bontà
d'animo; nella sua amplis-
sima preparazione, va indi-
viduata la sua viva e pronta
intelligenza; nel suo perseveran-
te lavoro, va visto il suo futuro
professionale ricco di grandi
successi e lusinghieri traguardi.

All'interno di un'azienda esistono varie strutture, che concorrono al buon andamento ed all'efficienza della medesima. Una di queste realtà è il magazzino, di materie prime, semilavorati, prodotti od analoghe componenti. Ora, al riguardo bisogna osservare varie situazioni, fortemente inerenti alla vita aziendale.

Le rimanenze finali, ad esempio, prima potevano essere configurate come un costo, oggi invece sono una sorta di attivo, in quanto merce generalmente ancora capitalizzabile.

In base a quanto detto, assume una grande importanza il processo che assoggetta il magazzino, con criteri inquadrabili nelle sottocitate categorie.

Esse sono: spazio, tempo, forma, sostanza, qualità, quantità, ktl.:

Spazio: lo spazio percorso tra il punto in cui è avvenuta la manifestazione della volontà di arrivare ad un determinato componente o prodotto, ed il momento in cui esso viene raggiunto; questo intervallo spaziale deve essere minimo o minimizzato, ridotto in base ad una capacità di muoversi più velocemente, con una quasi-simultaneità di trattamento dell'informazione ricevuta da parte dell'operatore.

Tempo: come lo spazio, cui è legato dalla derivata prima che esprime la velocità, va minimizzato anche il tempo tra il momento in cui l'input perviene all'operatore, ed il momento in cui la volontà espressa dall'input venga soddisfatta.

Forma: essa è importantissima, in quanto la disposizione del magazzino può ulteriormente facilitare la ricerca e diminuirne i tempi, operando la stessa influenza anche su quelli di diretto accesso ai beni.

Sostanza: la gestione di un magazzino deve essere importante, dal lato sostanziale, in quanto deve essere formato da beni scelti con criteri logici e valide metodologie, che permettano di soddisfare, nella maniera più completa possibile, richieste esterne ed interne.

Relazione: esprime la necessità di una sorta di interconnessione ed interlacciamento, fra i vari elementi e risorse collegate.

Qualità: la necessità di operare con prodotti di qualità, in considerazione anche della spinta in tal senso da parte delle organizzazioni internazionali di standardizzazione.

Quantità: l'esigenza di disporre di una pluralità articolata ed ottimamente calibrata di beni, in misura tale da non averne troppi, venendosi a costituire delle diseconomie, oppure troppo pochi, impreveduto che potrebbe portare a non soddisfare richieste esterne, o anche interne, con negative ripercussioni sul ciclo di produzione (lucro cessante).

Allegato a questa parva dissertazione, si può prendere visione di un organico ed esemplificativo, ma non esaustivo, per evitare appesantimenti, possibile inventario di

magazzino di ricambi per auto, moto ed accessori; nell'elenco di beni e componenti realizzato, ho applicato le soprarriferite categorie e tenuto conto di determinati obiettivi da raggiungere, cioè migliorare ed assoggettare al problema economico i rapporti con fornitori e grossisti, evitare movimenti indesiderati all'interno del magazzino ecc..

Nell'inventario, ho scelto di classificare i beni con codici alfanumerici, dando la precedenza alle singole lettere, che vanno ad individuare gli impianti di afferenza della componentistica (ad esempio **E individua l'impianto elettrico**) ed i settori di caratterizzazione degli altri elementi.

È importante questo tipo di codificazione, per l'indubbia funzione di controllo e gestione, con uno schema preciso così concepito, di tutto quanto contenuto nel magazzino.

Ma un sistema strutturato in tal modo, ha anche altre e notevoli implicazioni: la gestione del magazzino, così semplificata, permette infatti di essere più competitivi, in quanto la forte riduzione dei costi di ricerca consente di offrire un'immagine migliore dell'efficienza aziendale; in più, si ha anche un abbattimento indiretto dei costi del personale, con una valorizzazione delle risorse umane, il cui rendimento viene massimizzato, con risultati incidenti favorevolmente sulle manifestazioni complessive di esistenza del complesso azienda, oppure è minimizzato l'impiego di risorse per il raggiungimento dell'obiettivo prefissato, in una visione tayloristica degli accadimenti aziendali.

In più, la ditta, con un buon criterio di magazzino, può facilmente entrare in possesso di importantissime informazioni, la precisa consistenza delle scorte e quant'altro, che permettano ad essa di non mettere alterati valori di bilancio, spesso purtroppo approssimati per eccesso, nel timore di negative ripercussioni successive ad un controllo della Polizia Tributaria.

Inoltre, un efficace criterio consente di valutare attentamente anche altri fattori; e, combinato con un discreto supporto informatico, esso permette di fare considerazioni in merito al settore di prodotto più coinvolto negli accadimenti aziendali, e di disporre di una facile chiave d'accesso nel magma oscuro e confuso di tutte le operazioni.

In questo modo, si dispone anche di un dinamico, e non statico, punto di riferimento di tutti gli avvenimenti, per poterli analizzare e pervenire a rigorosi giudizi di economicità ed efficienza.

Per chi avesse già il magazzino inventariato con altri metodi, ad esempio i categorici F.I.A.T., non è conveniente modificare tutto, ma per chi dovesse trasferire un'attività, oppure iniziarla ex novo, è consigliabile predisporre le scaffalature per muoversi in tal senso.

Riguardo a queste importanti implicazioni, si rivela fondamentale la figura del consulente aziendale e del commercialista, sempre più protagonisti di una situazione culturale e professionale in continua e rapida evoluzione, e con una struttura mentale capace di affrontare, analizzare e risolvere problemi e di assimilare il nuovo sapere con un'impostazione razionale, che permetta loro di porsi come parte attiva e dinamica dell'avanzamento della società.

Ma essi appunto non devono limitarsi al computo dei tributi da versare allo Stato, ma, con competenza e professionalità, considerare anche gli altri aspetti, analizzare un'azienda nella sua interezza, in un'ottica sistemica, per assicurare l'efficienza necessaria a sopravvivere nel mare magno di un futuro prossimo invaso da computer, linguaggi supertecnificati, globalizzazione dei mercati e concorrenza sempre più agguerrita.

A00	ACC. VARI: copripedale, tubo gomma, vite, trombe, dadi, mensola, elettropompa, pomello, tappo, tappo serbatoio carburante, bulloni serraggio ruota, fascette, anello gomma, bulloni, chiave, collare, coperchio, capicorda, bloccasterzo, pedale avviamento, commutatore luci-avvisatore acustico-bottone arresto motore, appoggiapiedi per secondo passeggero, maniglia per secondo passeggero, pedale appoggiapiedi, cavalletto sostegno, braccio laterale sostegno, borsetta accessori.
A10	ACCESSORI ABBIGLIAMENTO: giubbotto Belstaff, maglioni, pantaloni, scarpe, stivali, foulard.
A20	ACCESSORI SICUREZZA: casco, paragomiti, imbottiture.
C00	CARROZZERIA: cerniere, serratura, tasselli, guarnizioni abbellimenti, parafanghi, parabrezza, cantonale, maniglia, griglia, deflettore, modanatura, guismap.
C10	PARTI GOMMATE
C20	SPECCHIO RETROVISORE
C30	MATERIALE IN PVC
C40	GRUPPI OTTICI: luci targa, fanalini, proiettori, trasparenti, cornice faro anteriore, fanalino posteriore, commutatore sul faro, faro posteriore, catadiottro, luce arresto (stop), luci frecce.
E00	IMP. ELETTR. : relais, devioguidasgancio, impulsore, interr. emerg., trasmettitore, tachimetro, contachilometri, orologio, elettrovalvola, contagiri, condensatore, interruttore, regolatore, teleruttore, intermittenza, portafusibili, filo elettrico, elettromagnete, lampeggiatore, pulsante avviamento, spia benzina, elettropompa, bulbo, lampeggiatore emerg. , ruttore, bobina A.T., condensatore, avvis. acustico, chiavetta di accensione, interruttore-commutatore per illuminazione e pulsante comando tromba, commutatore a chiave per inserimento utilizzatori.
E10	ILLUMINAZIONE: lampade.
E20	BATTERIA/E AL PIOMBO
E30	BATTERIA/E AL PIOMBO ACCESSORI: acqua demineralizzata, acido solforico diluito.
E40	BATTERIA/E AL NICHEL-CADMIO
E50	MOTORINO AVVIAMENTO: collettori grafite.

E60	ALTERNATORE E DINAMO: cinghia di trasmissione, interruttore di minima.
E70	ACCENSIONE: spinterogeno, punta platinata mobile, punta fissa, centralina, commutatore, correttore d'anticipo, calotta, blocchetto, ruttore, attacco candela schermato, cavi candele, nipples.
E80	CANDELE
E90	ACC. ELETTR. : comando indic. livello benzina.
F00	FRENI ACCESSORI: leva comando freno anteriore, leva comando freno posteriore.
F10	FRENI DI SERVIZIO: cilindro maestro, pompa freni, molla pattini, correttore, dischi freno, perno per pinze, servofreno, serbatoio olio freni, disco portaceppi, tubo.
G00	ORGANI GUIDA: manubrio.
G10	CONVERGENZA
G20	EQUILIBRATURA
G30	CAMPANATURA
G40	ORGANI GUIDA ACC.
LFA	LIQ. FRENI
LRA	LIQ. REFRIG.
LZA	LIQ. FRIZIONE
M00	MOTORE: serbatoio olio, guarnizione tenuta, cinghia, tassello elastico, albero motore, biella, manovella, supporto, rinvio angolare, ammortiz., coppa olio, testata, cuscinetto, puleggia, paraolio, dadi, fascette a vite, carter motore (basamento), stantuffo, spinotto, perni di banco, perni di biella, monoblocco, punterie.
M10	DISTRIBUZIONE: cinghia, castelletto, punterie, coperchio punterie, mollette per pannelli, valvola di aspirazione, valvola di scarico, bilanciere, albero a camme, catena distrib., cuscinetto tendicinghia, tendicatena, molla di richiamo valvola, comando desmodromico delle valvole, ingranaggio comando distribuzione.
M20	ALIMENTAZIONE: depressore, tubazione benzina, rubinetto carburante, trasmettitore, collettore aspirazione, filtro benzina, galleggiante, tirante starter, pompa benzina, tappo benzina, iniezione, serbatoio carburante, manopola comando gas, tubazione per ricircolazione dei gas di sfiato collegata al filtro di aspirazione aria, interruttore a pressione d'olio per comando pompa elettrica di alimentazione combustibile.
M30	CARBURAZIONE: carburatore (a zampillo o getto compensatore Zenith, ad aria supplementare Krebs-Pallas, ad aria antagonista Solex-Weber, monocorpo, doppio, a doppio corpo, a triplo corpo), trombetta aspirazione carburatore, vite di regolazione del minimo, vite di regolazione aria, alberino valvole a farfalla, galleggiante, valvola a

	spillo, disco parzializzatore rotante, calibratore aria principale, tubo iniettore pompa di accelerazione, tubetto emulsionatore, getto aria dello starter, getto dello starter, getto pompa di accelerazione, calibratore aria del minimo, getto del minimo, getto principale .
M40	FILTRO ARIA
M50	LUBRIFICAZIONE: filtro olio a cartuccia, asta indicatrice livello olio nella coppa, bocchettone con tappo per introduzione olio motore, trasmettitore per manometro olio, trasmettitore per termometro olio, tappo scarico olio dalla coppa, coppa olio motore, filtro d'aspirazione della pompa olio, pompa olio ad ingranaggi, paratia frangiflutto, valvola limitatrice di pressione olio, trasmettitore per segnalazione di insufficiente pressione olio, valvola di sicurezza per esclusione filtro in caso di intasamento dell'elemento filtrante.
M60	FILTRO OLIO
M70	RAFFREDDAMENTO: radiatore, tappo radiatore, pompa acqua, cinghia pompa acqua, manicotto acqua, tubo acqua, griglia radiatore, vaschetta acqua, tubo alta pressione, termostato, bulbo acqua, cinghia trasmissione pompa acqua.
M80	FILTRO ACQUA
M90	SCARICO: silenziatore, prigioniero collettore.
M100	ACC. VARI MOTORE: tappo serbatoio, manettino comando starter carburatori, flessibile acceleratore, tubo aria, tappo olio, bicchierini filtro aria, bocchettone, fascette a vite, bulbo olio, tubo aspirazione, dadi DAS, valvola sfiato.
OCA	OLIO CAMBIO
OMS	OLIO MOTORE
P00	PNEUMATICI
P10	CERCHIO RUOTA
S00	SOSPENSIONI: tappo introduzione olio forcella, forcella telescopica, tappo scarico olio forcella anteriore.
T00	TRASMISSIONE
T10	FRIZIONE: leva comando frizione, registro frizione.
T20	CAMBIO: astina livello olio, leva comando cambio.
T30	MOZZI
T40	GIUNTI
VP	VERNICI
Z00	SELLA
LU	ACCESSORI LUCIDATURA

QUADRO ESEMPLIFICATO IN QUESTA MANIERA, MA ULTERIORMENTE ALLARGABILE ED APPLICABILE AD ALTRI CAMPI D'INDAGINE, COMPRESI RIPARAZIONI ED OPERAZIONI DI MANUTENZIONE; OGNI CATEGORIA PUÒ, NELLA SCAFFALATURA, ESSERE SUDDIVISA PER MARCHE (VALEO, BOSCH, KTL.).

Per quanto riguarda poi la vendita al dettaglio, esistono precise strategie che consistono nel posizionare filtri aria, filtri olio ed accessori nei pressi del bancone, sia perché è la merce richiesta più di frequente, numerose volte al giorno, e gira più velocemente; in più, gli accessori attirano maggiormente l'attenzione del cliente vicino al bancone, che li osserva mentre aspetta, e potrebbe ricomprarli nella sua commessa, anche se era venuto per acquisti di altro tipo.

Invece, paraurti, portiere, ed analogo materiale, con poche richieste mensili, vengono messi più lontano, dietro; il criterio che informa il posizionamento della merce è quello del rigiro più veloce, che risponde ad esigenze di praticità, visto che così si minimizzano i costi ed i tempi standard; e proprio di essi va fatta un'attentissima analisi, per riuscire a migliorare l'efficienza e l'ottimizzazione delle risorse, umane e non, ricorrendo anche a computazioni della tempistica, con espressioni centesimali.

Inoltre, bisogna considerare la diversa grandezza dei componenti le varie classificazioni, per cui i silenziatori e paraurti occupano più spazio della componentistica riguardante carburatori ed impianti di iniezione, i quali richiedono cassettoni per componentistica minuta, ktl..

PIETRO MARGIOTTA
VIA SAN GIULIANO, 52
03039 SORA (FR)

E-MAIL: CALENDAMARGIO71@HOTMAIL.COM
PIETROMARGIOTTA@HOTMAIL.COM